

www.algoric.eu > [livres](#) > **Mutation 2000, le tournant de la civilisation**

Un livre de Jean-Pierre Quentin, Le Hameau, Paris, 1982



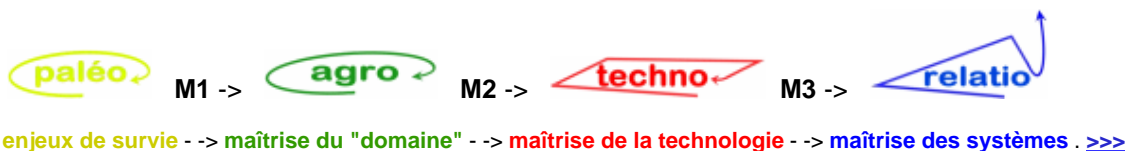
RÉSUMÉ DU RÉSUMÉ

Reformulé à l'occasion du 25^e anniversaire du livre

et liens vers le résumé du livre (<http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm>)

Nous sommes au cœur de la **3^e grande mutation** depuis la préhistoire [voir *précisions lexicales*].

- **M1** (de l'ère *Paléo* à *Agro*) : jusqu'alors soumis à la **nature**, l'homme a pu la dominer en s'associant aux **techniques**.
- **M2** (*Agro* à *Techno*) : des techniques ont épousé des connaissances scientifiques, sont devenues **technologies** et ont pris le pouvoir. Alors l'homme s'est allié aux **institutions** et a repris le dessus.
- **M3** (*Techno* à *Relatio*) : des institutions ont évolué en **systèmes** autonomes... à leur tour devenus hégémoniques !



D'où le défi central de la mutation actuelle : assurer la nouvelle **régulation critique**, qui porte maintenant sur nos rapports avec ces systèmes, comme les précédentes ont successivement porté sur nos rapports avec la nature puis avec la technologie.

D'où les défis associés, notamment : l'impératif d'innovation n'a de sens que dans une démarche prospective d'**innovation globale**, tant dans le public que dans le privé ou aux interfaces, tant dans la gouvernance que dans le management ou aux interfaces (*communication stratégique*).

D'où aussi les défis pédagogiques connexes : faire admettre que nous sommes désormais moins interpellés ou menacés par la technologie que par les **dérives des systèmes institutionnels** ; que nous sommes **tous concernés** ; que le sursaut n'est **pas difficile** ; que le véritable danger est la **démission**...

Autrement dit : quand l'homme a délégué aux machines la fonction **force**, il leur est resté relié en conservant et développant la fonction **habileté** ; maintenant qu'il délègue aux systèmes les fonctions **information** et **connaissance**, il doit garder le contrôle en cultivant les fonctions **intelligence** et **créativité**, incluant l'imagination, l'intuition, l'émotion... Toutes fonctions qui, pour les institutions comme pour les individus, n'ont de sens qu'en référence à des **finalités** clairement explicitées dans un **projet** et encadrées dans des **règles du jeu**. Ces finalités, projet et règles doivent être assignés par l'homme aux institutions et systèmes - et non l'inverse - en référence à une **culture**, des **valeurs**, une **éthique**...

Avant-propos <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#top2>

Il y a trop de changements, sur trop de fronts, l'avenir fait peur. Alors on baisse les bras... donc on perd effectivement le contrôle de la situation ! Pourtant, il suffit de *changer de regard* pour découvrir les *ressources* que cachent nos *turbulences*. A la portée de tous, ce livre lance une interpellation et un espoir : réveillez-vous, ce n'est pas si difficile et ça rapporte gros !

1^e Partie : TURBULENCES

1. Fatalité ou absurdité <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch1>

Insécurité, chômage, pollutions, guerre économique, crise des valeurs... De vrais enjeux sont souvent cachés par de faux défis qui nous abusent... Saucissonner des questions liées empêche la vue d'ensemble, fausse l'analyse et induit des actions incohérentes...

2. Chocs technologiques <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch2>

Il ne s'agit pas simplement d'une 3^è Révolution industrielle qui résulterait de changements technologiques ; diverses évolutions convergent : mentalités, organisation sociale...

3. Crise de la valeur ajoutée <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch3>

La croissance est en panne, mais où est le problème : faut-il changer le carburant, le code de la route ou la destination ? Ou s'interroger sur la valeur qu'on veut et peut produire...

4. Léviathan empêtré <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch4>

Instances internationales, Etat, collectivités, autorités et autres "machins", organes représentatifs ou divers, les institutions prolifèrent... mais ont-elles vraiment prise sur nos problèmes ?

5. Sortir du dédale <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch5>

Remettre les choses d'aplomb : toute institution a un projet, au service de l'homme ; la technique ou l'organisation économique et sociale créent une valeur qui n'est pas seulement comptable. C'est possible. Une condition : s'y atteler...

2^è Partie : UN AUTRE REGARD**6. Quelques clés** <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch6>

Le monde change de "codes génétiques". Tout n'est pas décodé, mais on a certaines clés. Il faudrait s'en servir ! L'obstacle n'est pas la difficulté, ce sont nos habitudes et inerties mentales...

7. Technologies combinatoires <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch7>

Quelles sont les caractéristiques du modèle technologique de la 3^è Révolution industrielle ? Que ce n'est pas une 3^è Révolution industrielle ! C'est une rupture bien plus profonde. Mais pas de panique, c'est bien mieux...

8. Une valeur ajoutée réhabilitée <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch8>

De même pour la croissance : une appréciation plus qualitative de la valeur permet de faire à la fois plus et mieux - à condition d'accepter de faire autre chose, autrement...

9. Repenser le "politico-institutionnel" <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch9>

En fait, à part notre manie d'aborder le 3^è millénaire avec nos références d'avant-hier, le grand problème est notre non-maîtrise des systèmes politico-institutionnels : tantôt les structures sont fossilisées, tantôt elles vivent leur vie - en tout cas, elles nous échappent au lieu de nous servir. Pour reprendre la main, il suffit de comprendre la logique de fonctionnement de la société en réseaux...

10. Vers la socio-culture <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch10>

La situation actuelle résulte d'un enchaînement d'affrontements et d'alliances, depuis la préhistoire, entre l'homme, l'outil, l'organisation... (cf. ci-dessus, introduction)

3^è Partie : DES RESSOURCES**11. Nouveaux horizons** <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch11>

Les ressources ne manquent pas, leur mise en valeur dépendra de notre degré de conscience des enjeux, de notre aptitude à raisonner et à nous organiser en référence à la nouvelle donne...

12. Du pouvoir du temps au pouvoir sur le temps <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch12>

Un atout majeur est l'aptitude que nous avons désormais à maîtriser notre rapport avec le temps, à diversifier les rythmes de la vie sociale, à construire l'avenir dans une démarche prospective...

13. Quelle matière grise ? <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch13>

Cette aptitude ne peut porter ses fruits que si l'homme entraîne et utilise ses ressources les plus précieuses : énergie morale, réflexion, intelligence, intuition, imagination...

14. Instruments et mode d'emploi <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#ch14>

Les instruments sont les technologies combinatoires, le mode d'emploi est fourni par l'innovation globale : technique et sociale, bien sûr, mais plus fondamentalement culturelle...

Conclusion <http://www.algoric.eu/m/2k/synth.htm#concl>

Nous avons besoin d'institutions qui ne se trompent plus sur le niveau de complexité qu'elles ont à traiter ni sur la nature des besoins et aspirations à satisfaire. C pas sorcier, mais faut s'en OQP au lieu de rêvasser devant la télé sopo. Au-delà des actions de gestion, il faut des actions de clarification et de sensibilisation...

[Extrait du Prière d'insérer de 1982]



La mutation actuelle rend plus que jamais nécessaire l'**innovation globale**, avec ses différentes composantes : l'innovation **culturelle**, qui suppose une réflexion sur les *finalités* de l'action à partir d'une redéfinition de certains concepts ; l'innovation **technologique**, *instrument* susceptible de faciliter la réalisation de cet objectif ; enfin l'innovation **sociale**, *mode d'emploi* de cet instrument.

Mutation 2000 est avant tout une **interpellation** : on y trouve des questions, des choix, des espoirs. Des **questions**, pour aider à préciser les véritables enjeux qui se cachent derrière les faux défis des turbulences actuelles. Des **choix**, car la construction de l'avenir est avant tout une affaire de volonté. Des **espoirs**, parce que contrairement au catastrophisme ambiant, nous avons désormais les moyens de développer une nouvelle croissance, conciliant l'épanouissement de la personne et la prospérité matérielle - pour peu que nous le voulions et que nous trouvions, pour notre nouvel environnement, des modes de pensée tournés vers l'avenir, dont Jean-Pierre Quentin livre quelques clefs essentielles...



25 ans, le bel âge !

Ces pages ont été publiées en 1982.

En un quart de siècle, le fond n'a **pas pris une ride**, même si des "détails" ont changé. Faut-il se féliciter de la clairvoyance de l'auteur ou s'alarmer des inerties de la société ?

En un quart de siècle, aussi, **la communication a évolué**. D'où la reformulation de ce résumé, voulu plus percutant que certains passages du livre ! D'où aussi la publication en ligne, qui ouvre sur bien d'autres développements grâce aux liens hypertextuels.

En un quart de siècle, **la vie a suivi son cours**, l'univers a continué de tourner... et l'auteur n'est pas resté inactif, menant de front ses diverses activités qui s'enrichissent mutuellement : d'un côté les travaux théoriques, de l'autre les activités opérationnelles de chef d'entreprise, consultant, enseignant, etc. Les sites Web d'**algoric** donnent un aperçu de cette production, qui va bien au-delà des "fondamentaux" posés dans ce livre.

Pour tout contact, pour aller plus loin, ne serait-ce que pour une conférence, un coaching ou une formation : jean-pierre.quentin@algoric.eu